



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3º TRIMESTRE | 2021

# Sumário

- 1 Mensagem do Presidente | 3
- 2 Estratégia e Desempenho | 4
- 3 Gestão Finalística | 6
- 4 Conformidade e Gestão Operacional | 11
- 5 Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis | 17

random] plasmid



# Mensagem da Presidente

## 1

Em 2020 passamos por muitos desafios causados pela Pandemia da COVID-19 (SARS-COV-2), e infelizmente no presente ano de 2021 continuamos a enfrentar os desafios trazidos por essa pandemia. São lamentáveis os impactos causados pela pandemia tanto no número de vidas perdidas como no déficit econômico.

Com a área da química não foi diferente, sofreu danos. Estamos nos adaptando à atual situação, assim como o Sistema CFQ/CRQs no Brasil, para que o impacto social e econômico na área da química seja enfrentado de maneira mais amena.

O CRQ XVIII-Piauí, no terceiro trimestre de 2021 continuou com suas atividades de fiscalização e registro de profissionais da química, buscando cumprir suas atribuições precípua: assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade e assegurar à Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação.

Continuamos atuando em consonância com os princípios da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da eficiência e da publicidade, balizada pelo planejamento, pela organização, pela transparência e pela prestação de contas.

Permanecemos a atuar com o objetivo de valorizar os profissionais e empresas da química, assim como contribuir para superarmos este período desafiador que estamos vivendo.

Sandra Maria de Sousa

## *Estratégia e Desempenho*

# 2

Os desafios impostos pela transformação da sociedade ao longo dos últimos anos, em consequência das ferramentas tecnológicas disponíveis, cria um cenário que exige maior rapidez para avaliar, direcionar e monitorar a gestão do CRQ-PI com um olhar atento ao ambiente interno e externo, promovendo a visão de futuro para mitigar impactos negativos e potencializar os pontos positivos.

Focados numa governança que possa gerar valor público com resultados objetivos para a sociedade, o CRQ-PI fez seu Planejamento estratégico 2018-2028, em conjunto com todos os CRQ's e o CFQ, para aumentar sua eficiência e suprir a necessidade demandada pela sociedade e seus inscritos, fortalecendo o valor da unicidade da categoria e a proteção da ética da profissão de química.

O desempenho está sendo avaliado a partir dos seus centros de custos, portanto o quadro a seguir mostrará os percentuais alcançados nesse primeiro trimestre com cada área de seu centro de custo e conforme indicador adotado.

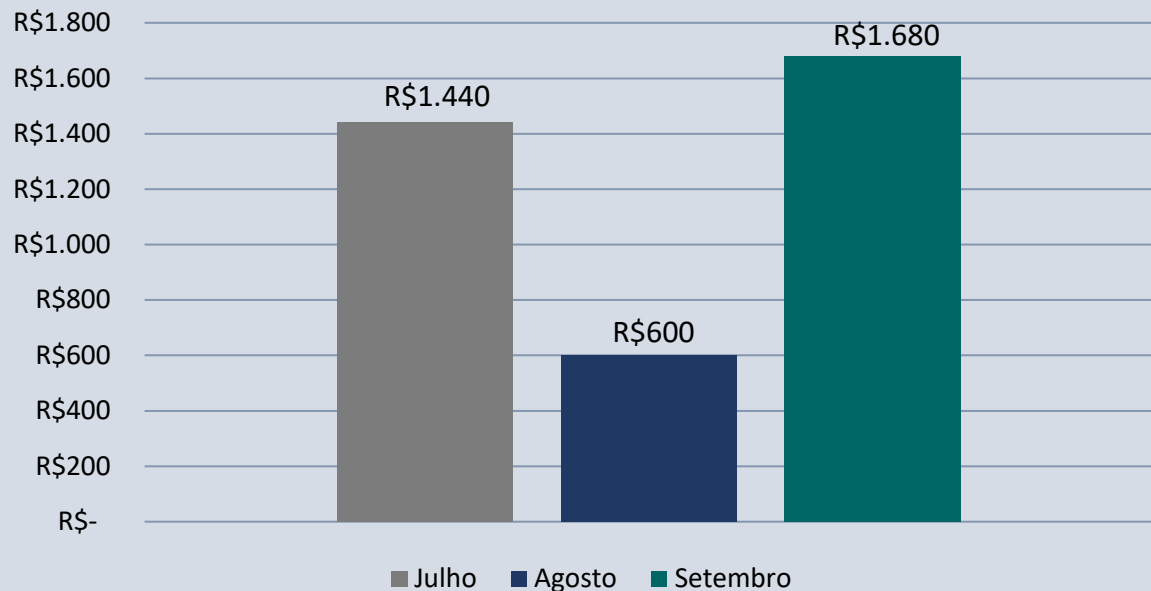
Desempenho Estratégico dos Centros de Custos				
Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Indicador	Centros de Custo com Movimentação no 1º Semestre	% Desempenho Planejado x Executado
Processos Internos - Relação com a Sociedade	Estabelecer sistemática de orientação ao exercício profissional	Eficácia das atividades de registro e cadastro	Atividades do Registro Profissional	63,00
Processos Internos - Relação com a Sociedade	Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva	Eficácia das atividades de fiscalização	Atividades da Fiscalização	76,67
Processos Internos - Relação com a Sociedade	Estabelecer sistemática de orientação ao exercício profissional	Eficácia das atividades das reuniões plenárias	Atividades da Plenária Ordinária	57,95
Processos Internos - Relação com a Sociedade	Estabelecer sistemática de orientação ao exercício profissional	Eficácia das atividades das reuniões da diretoria	Atividades Finalísticas da Diretoria	30,00
Governança e Gestão	Adotar melhores práticas de governança e gestão	Eficiência das atividades de manutenção da sede	Atividades de Gestão e Administração da Sede	52,83
Sociedade	Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade	Eficácia das atividades de manutenção da sede	Projeto - Aquisição de bens móveis para a sede do CRQ XVIII	88,44
Governança e Gestão	Adotar melhores práticas de governança e gestão	Eficácia das atividades das reuniões da diretoria	Atividades de Gestão e Administração da Sede	24,00

3

*Gestão Finalística*

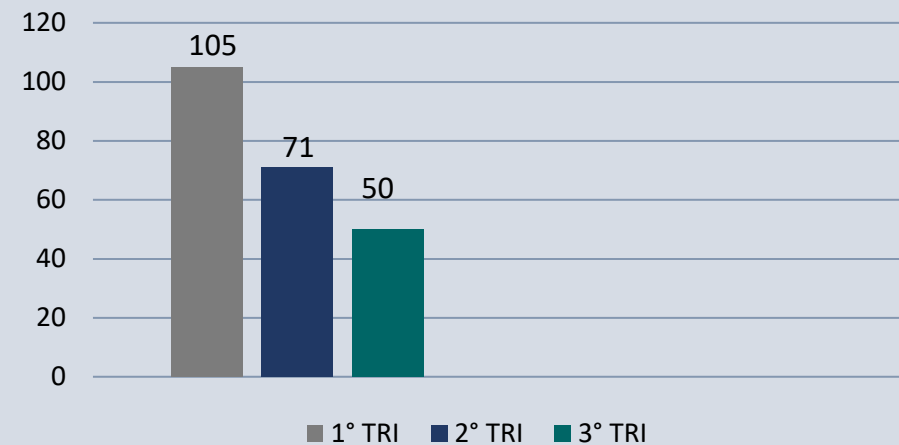
# Jetons pagos

Jetons 2021 (R\$ Mil)



Tipo	1º Tri	2º Tri	3º Tri	Acumulado
Jetons até (R\$ Mil)	R\$ 5.280	R\$ 5.760	R\$ 3.720	R\$ 14.760
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 186.724	R\$ 89.320	R\$ 62.652	R\$ 338.696
<b>Jetons x Receita</b>	<b>2,83%</b>	<b>6,45%</b>	<b>5,94%</b>	<b>4,36%</b>

Processos Relacionados em Plenárias



# Resultados da Fiscalização

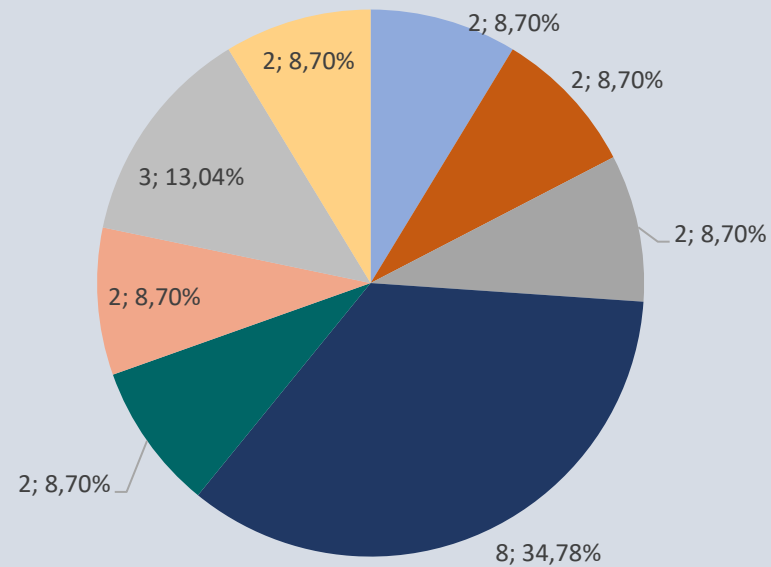
Fiscalizações Realizadas	
Pessoas Físicas	Pessoas jurídicas
0	23

Resultados das Fiscalizações	
Autos de Infração	Notificações
4	2

Processos Instaurados	
Julgados	Arquivados
2	19

Procedimento Fiscalização	
Proativo	Reativo
22	1

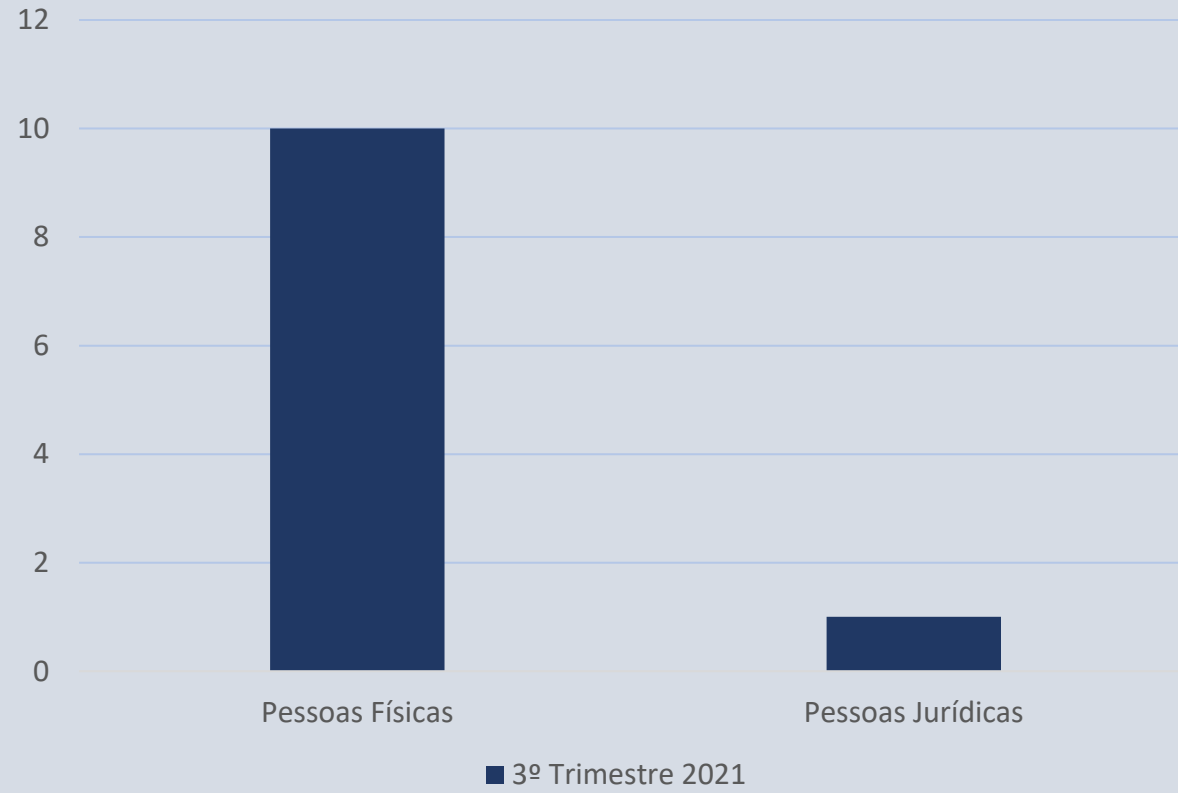
fiscalização por atividade



- indústria de bebidas
- fabricação de produtos saneantes
- fabricação de cosmeticos
- serviços de sanitização/controlado de pragas
- laboratório de análise fisico-quimica
- comércio atacadista
- indústria alimentícia
- outros

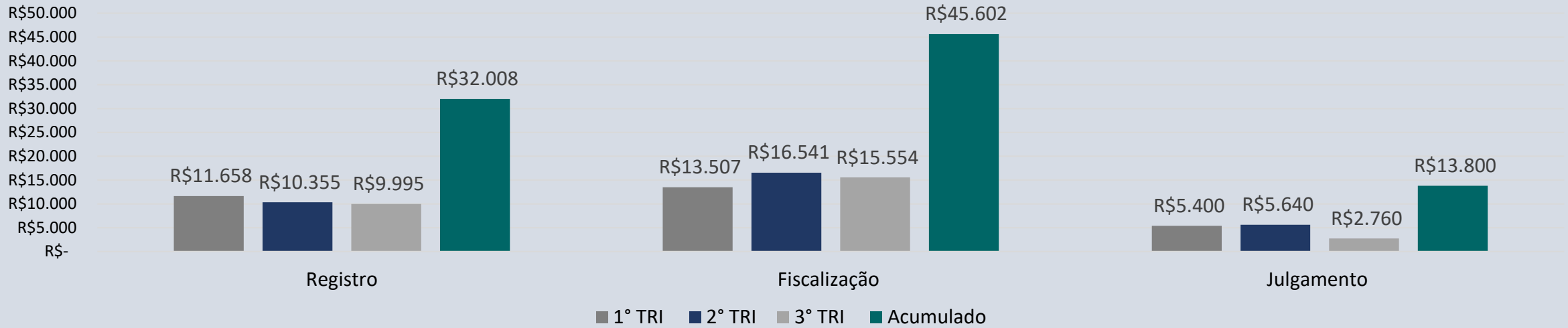


# Resultados do Registro

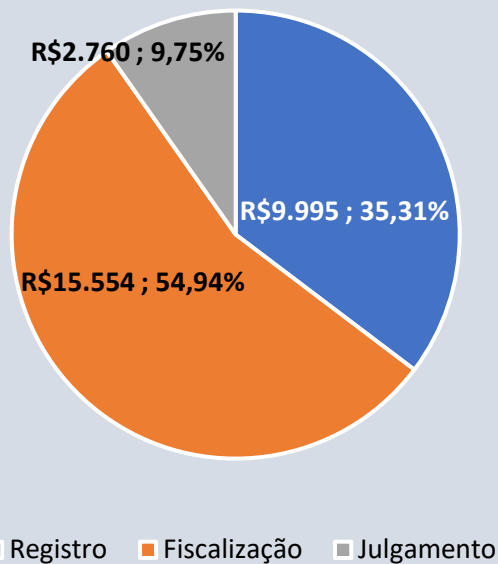


Registros realizados	
Pessoas Físicas	Pessoas jurídicas
10	1

### Custeio Atividades Finalísticas 2021 (R\$ Mil)



### Custeio Atividade Finalística (R\$ Mil) | 1o TRI



Tipo	1º Tri	2º Tri	3º Tri	Acumulado
Atividades Finalísticas até (R\$ Mil)	R\$ 30.565	R\$ 32.536	R\$ 28.309	R\$ 91.410
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 186.724	R\$ 89.320	R\$ 62.652	R\$ 338.696
<b>Jetons x Receita</b>	<b>16,37%</b>	<b>36,43%</b>	<b>45,18%</b>	<b>26,99%</b>

4

*Conformidade e Gestão  
Operacional*



### Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

1º atendimento

33

Resposta ao demandante

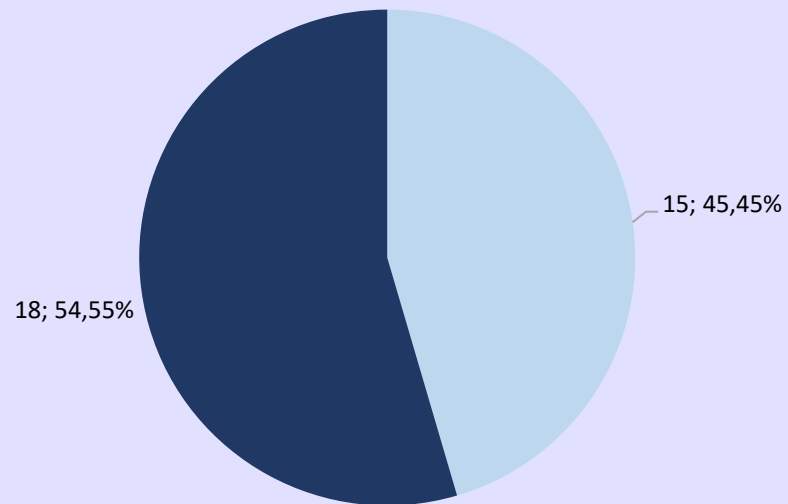
7

Resolução reclamações

0



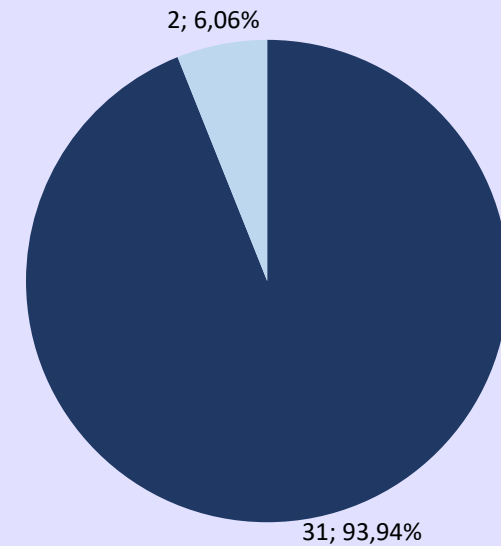
### Canais de Comunicação (acessos)



■ Portal da Transparência ■ e-OUV ■ e-mail ■ Whatsapp



### Tipos de Manifestações

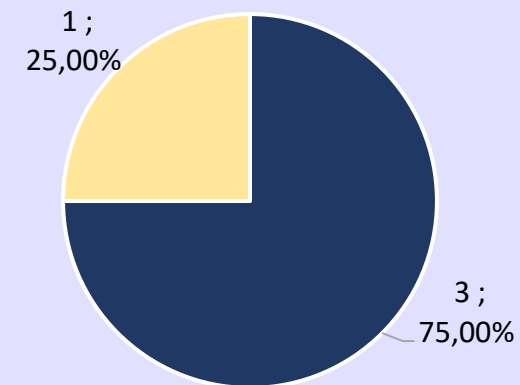


■ Denúncias ■ Reclamação ■ Solicitação ■ Sugestão ■ Elogio

Colaboradores por Área de Atuação   2021			
Área	Janeiro	Fevereiro	Março
Finalística	2	2	2
Gestão	2	2	2
Controle Interno	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

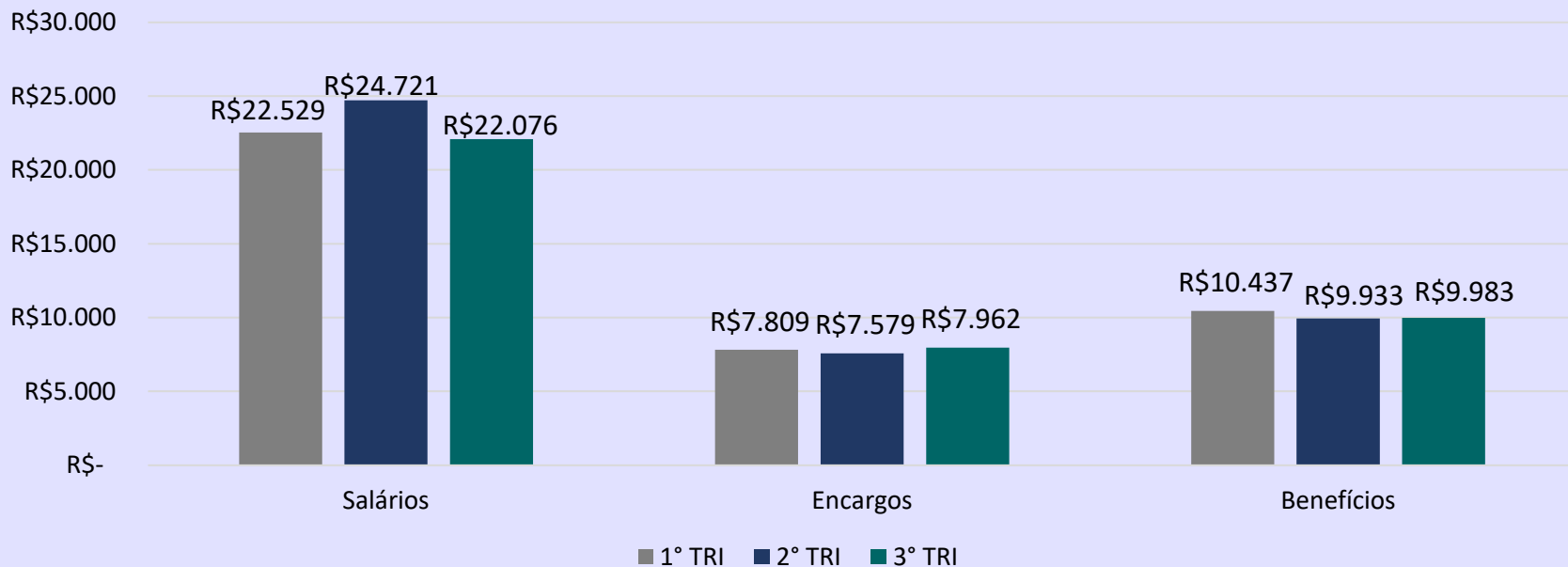
<b>Fiscais</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>%</b>	<b>25,00%</b>	<b>25,00%</b>	<b>25,00%</b>

Fiscais versus Qtd. Pessoal | 1o TRI

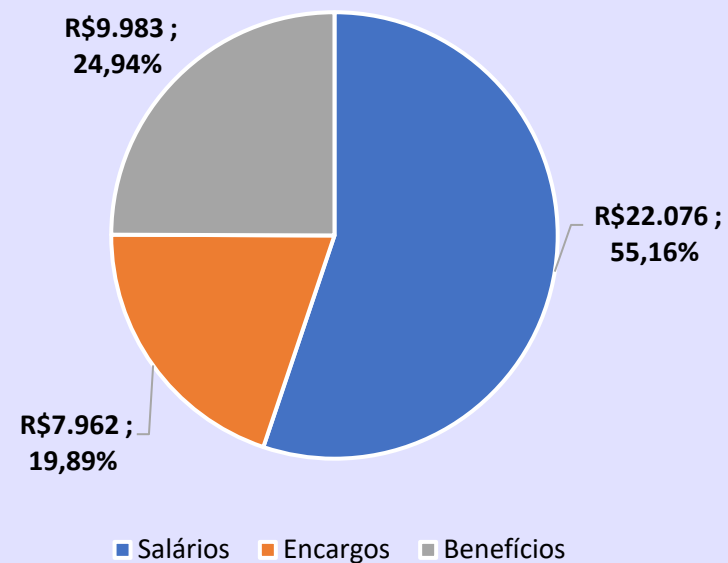


■ Demais Colaboradores ■ Fiscais

Tipos de Gastos com Pessoal 2021 (R\$ Mil)

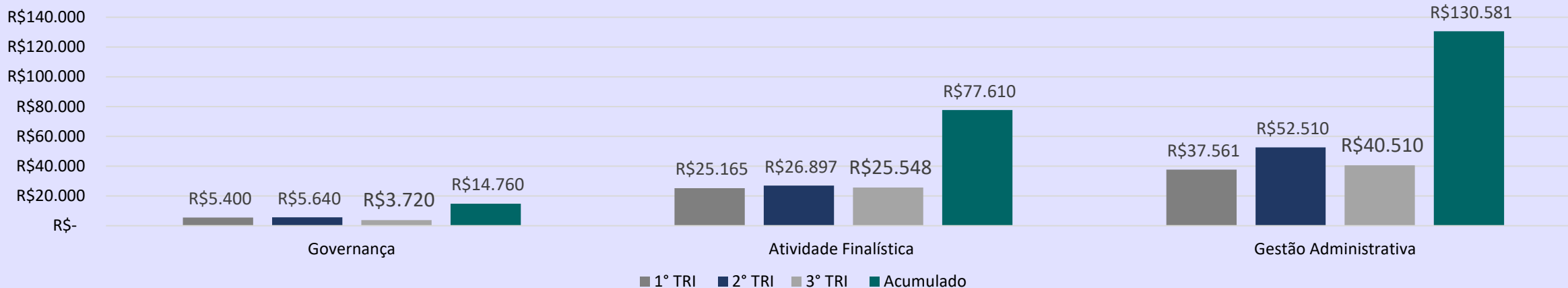


Gastos com Pessoal por Categoria (R\$ Mil) | 3o TRI



Tipos de Gastos com Pessoal 2021 (R\$ Mil)				
Área	1° TRI	2° TRI	3° TRI	Acumulado
Gastos com Pessoal Acumulado	R\$ 40.775	R\$ 42.233	R\$ 40.021	R\$ 123.029
Receita de Contribuição Acumulada	R\$ 186.724	R\$ 89.320	R\$ 62.652	R\$ 338.696
<b>Pessoal x Receita</b>	<b>21,84%</b>	<b>47,28%</b>	<b>63,88%</b>	<b>36,32%</b>

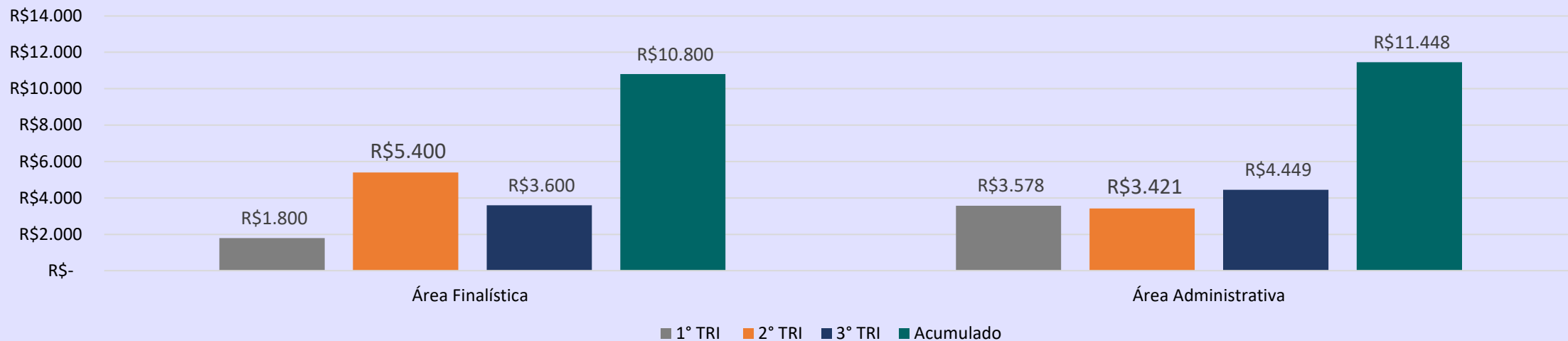
### Custeio 2021 (R\$ Mil)



Custeio 2021 (R\$ Mil)				
Tipo	1º TRI	2º TRI	3º TRI	Acumulado
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 68.126	R\$ 85.047	R\$ 69.778	R\$ 222.951
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 186.724	R\$ 89.320	R\$ 62.652	R\$ 338.696
<b>Custeio x Receita</b>	<b>36,48%</b>	<b>95,22%</b>	<b>111,37%</b>	<b>65,83%</b>

Execução do Orçamento 3º Trimestre					
Centros de Custo com Movimentação no 3º Trimestre	Orçado	Executado no Trimestre	Execução Acumulada	% Executado do Orçamento no Trimestre	% Executado do Orçamento Acumulado
Atividades do Registro Profissional	R\$ 53.225,00	R\$ 9.994,68	R\$ 32.007,81	18,78	60,14
Atividades da Fiscalização	R\$ 202.685,00	R\$ 15.553,78	R\$ 45.602,39	7,67	22,50
Atividades da Plenária Ordinária	R\$ 25.920,00	R\$ 2.760,00	R\$ 12.360,00	10,65	47,69
Atividades de Gestão Administrativa da Diretoria	R\$ 1.920,00	R\$ 960,00	R\$ 960,00	50,00	50,00
Atividades de Gestão e Administração da Sede	R\$ 239.010,00	R\$ 40.509,58	R\$ 126.261,20	16,95	52,83
<b>Total</b>	<b>R\$ 522.760,00</b>	<b>R\$ 69.778,04</b>	<b>R\$ 217.191,40</b>	<b>13,50</b>	<b>41,55</b>

### Terceirizados 2021 (R\$ Mil)



Terceirizados 2021 (R\$ Mil)				
Tipo	1° TRI	2 TRI	3° TRI	Acumulado
Terceirizados até (R\$ Mil)	R\$ 5.378	R\$ 8.821	R\$ 8.049	R\$ 22.248
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 186.724	R\$ 89.320	R\$ 62.652	R\$ 338.696
<b>Custeio x Receita</b>	<b>2,88%</b>	<b>9,88%</b>	<b>12,85%</b>	<b>6,57%</b>



*Informações  
Orçamentárias,  
Financeiras e Contábeis*

5

Encontramos, nesta sessão, um resumo das demonstrações contábeis a seguir:

Balço patrimonial, balanço orçamentário, balanço financeiro, demonstração do fluxo de caixa e demonstração das variações patrimoniais.

As informações constantes nas demonstrações contábeis citadas acima revelam, nos seus aspectos mais relevantes, a situação orçamentária, financeira e patrimonial do CRQ XVIII-PI.

Os demonstrativos foram elaborados observando as normas contábeis vigentes no Brasil, a saber: a lei 4.320/64, as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas do Setor Público - NBC TSP e o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público - MCASP.

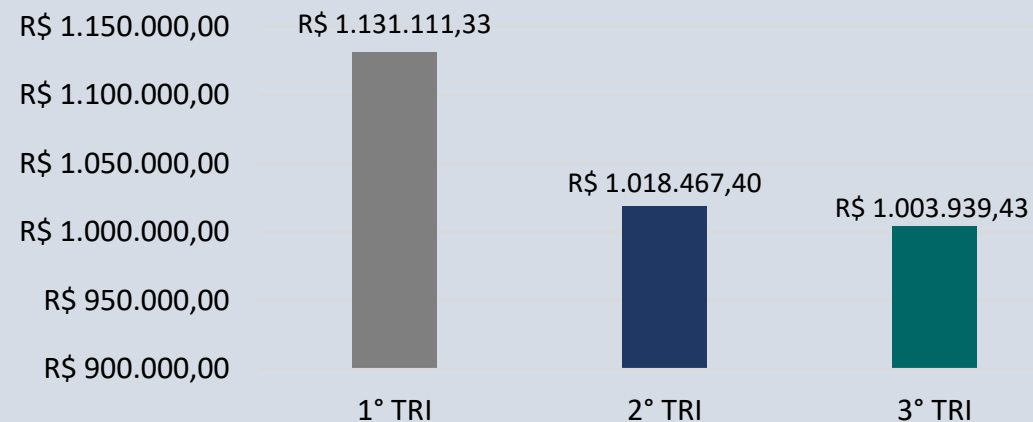
Cabe ressaltar que as demonstrações contábeis na íntegra estão disponíveis no portal da transparência da Autarquia no link:

<https://crq-pi.implanta.net.br/portalTransparencia/#publico/inicio>, obedecendo à Lei 12.527/2011.

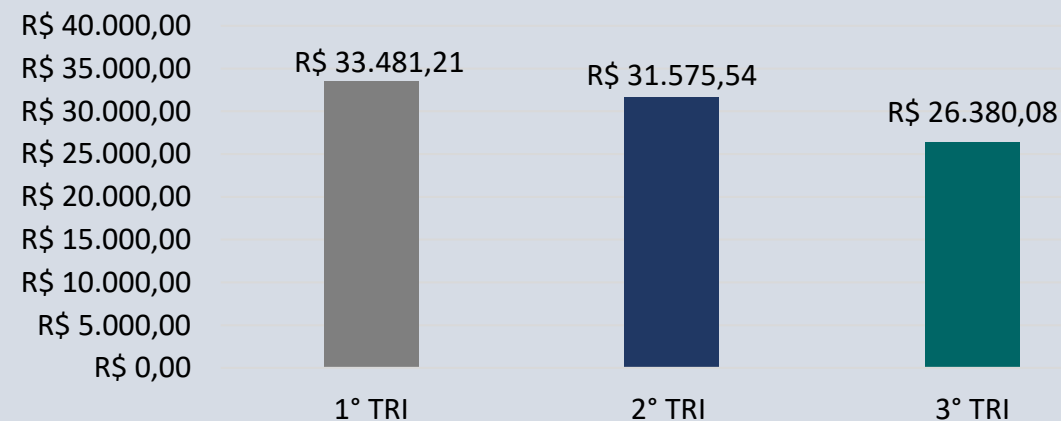
# Balço Patrimonial

ATIVO		PASSIVO	
Especificação	Exercício Atual	Especificação	Exercício Atual
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.218.962,84</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>26.380,08</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.003.939,43	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	2,29D
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	216.067,05	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	0,00
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	1.043,64C	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	13.585,00
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	0,00	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	1.978,86
ESTOQUES	0,00	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	0,00
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	0,00	PROVISÕES A CRTO PRAZO	10.537,34
	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	281,17
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>94.654,45</b>	<b>PASSIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	0,00
INVESTIMENTOS IMOBILIZADO	0,00	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00
BENS MÓVEIS	94.654,45	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00
		DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	0,00
		RESULTADO DIFERIDO	0,00
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>26.380,08</b>
		<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	
		Especificação	Exercício Atual
		Patrimônio Social e Capital Social	0,00
		Ajuste de avaliação Patrimonial	0,00
		Demais Reservas	0,00
		Resultados Acumulados	1.287.237,21
		TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.287.237,21
<b>TOTAL</b>	<b>1.313.617,29</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.313.617,29</b>
ATIVO FINANCEIRO	1.003.939,43	PASSIVO FINANCEIRO	34.404,26D
ATIVO PERMANENTE	309.677,86	PASSIVO PERMANENTE	0,00
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>			<b>1.279.213,03</b>
	<b>Exercício Atual</b>		<b>Exercício Anterior</b>
<b>Superávit Financeiro</b>	<b>969.535,17</b>		<b>987.055,84</b>

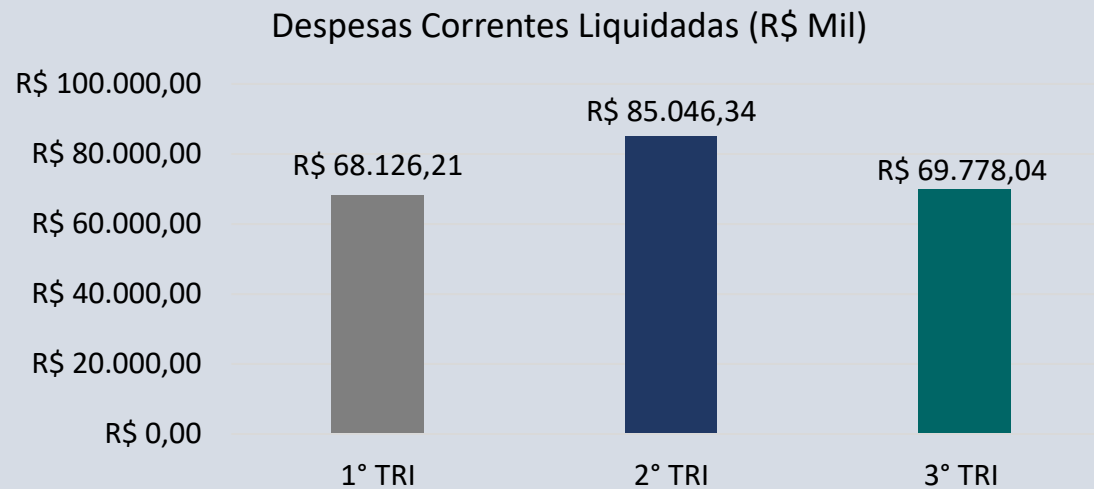
Caixa e Equivalente de Caixa (R\$ Mil)



Obrigações a Curto Prazo (R\$ Mil)

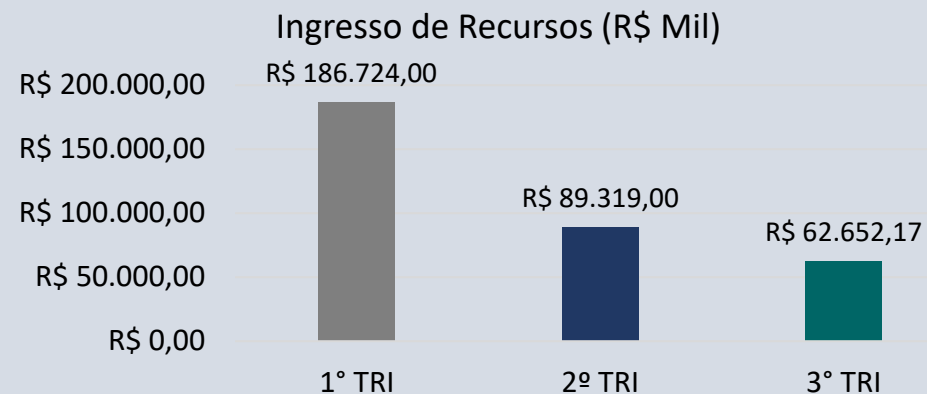


BALANÇO ORÇAMENTÁRIO					
	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO	
<b>RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS</b>					
<b>RECEITA CORRENTE</b>	535.000,00	535.000,00	62.652,17	-472.347,83	
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	361.000,00	361.000,00	43.989,46	-317.010,54	
RECEITAS PATRIMONIAIS	7.000,00	7.000,00	8.200,21	1.200,21	
RECEITAS DE SERVIÇOS	28.500,00	28.500,00	8.516,28	-19.983,72	
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	8.500,00	8.500,00	1.946,22	-6.553,78	
<b>RECEITA DE CAPITAL</b>	183.000,00	183.000,00	0	-183.000,00	
SUB TOTAL DAS RECEITAS	718.000,00	718.000,00	62.652,17	-655.347,83	
DÉFICIT	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL</b>	<b>718.000,00</b>	<b>718.000,00</b>	<b>62.652,17</b>	<b>-655.347,83</b>	
<b>DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS</b>					
	DOTAÇÃO INICIAL	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	535.000,00	8.993,70	69.778,04	77.093,38	526.006,30
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	167.690,00	0,00	35.732,85	36.585,00	167.690,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	367.310,00	8.993,70	34.045,19	40.508,38	358.316,30
AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	26.400,00	0,00	6.068,33	5.793,33	26.400,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	1.500,00	0	0	0	1.500,00
AUXÍLIO TRANSPORTE	13.600,00	0,00	2.951,80	2.931,39	13.600,00
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	183.000,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	183.000,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00
SUB-TOTAL DAS DESPESAS	718.000,00	8.993,70	69.778,04	77.093,38	709.006,30
SUPERÁVIT	0,00	<b>53.658,47</b>	0,00	0,00	<b>53.658,47</b>
<b>TOTAL</b>	<b>718.000,00</b>	<b>62.652,17</b>	<b>69.778,04</b>	<b>77.093,38</b>	<b>655.347,83</b>

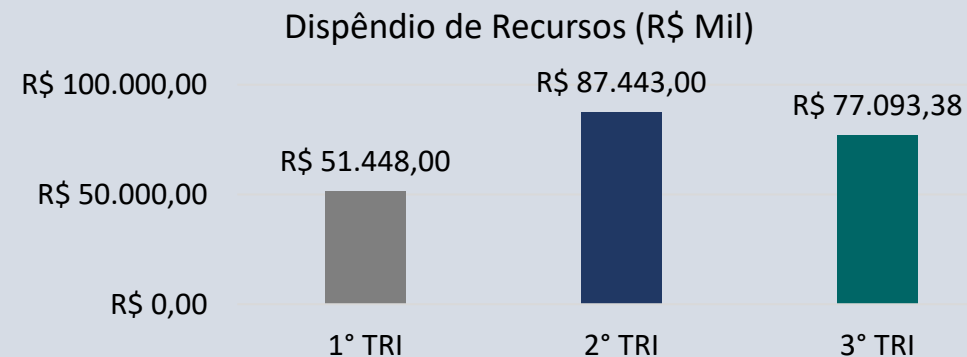


# Balanço Financeiro

INGRESSOS		DISPÊNDIOS	
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	ESPECIFICAÇÃO	
Exercício Atual			
Receita Orçamentária	62.652,17	Despesa Orçamentária	77.093,38
RECEITA REALIZADA	62.652,17	CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADO - PAGO	77.093,38
RECEITA CORRENTE	62.652,17	CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADO - PAGO - DESPESAS CORRENTES	77.093,38
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	43.989,46	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	36.585,00
CONTRIBUIÇÃO DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS E ECONÔMICAS	43.989,46	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	36.585,00
ANUIDADES - PESSOAS FÍSICAS	20.920,79	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	26.879,18
ANUIDADES - PESSOAS JURÍDICAS	23.068,67	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	7.974,70
RECEITAS PATRIMONIAIS	8.200,21	OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	1.731,12
APLICAÇÃO FINANCEIRA - RENDA FIXA	8.200,21	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	40.508,38
RECEITAS DE SERVIÇOS	8.516,28	OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	40.508,38
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	8.516,28	MATERIAL DE CONSUMO	914,30
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.946,22	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	11.769,00
MULTAS E JUROS DE MORA	1.946,22	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	16.662,02
MULTAS E JUROS DE MORA DAS CONTRIBUIÇÕES	1.946,22	SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO -PJ	2.438,34
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES		AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	5.793,33
RESTITUIÇÕES		AUXÍLIO TRANSPORTE	2.931,39
		CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADO - PAGO - DESPESAS DE CAPITAL	
		INVESTIMENTOS	



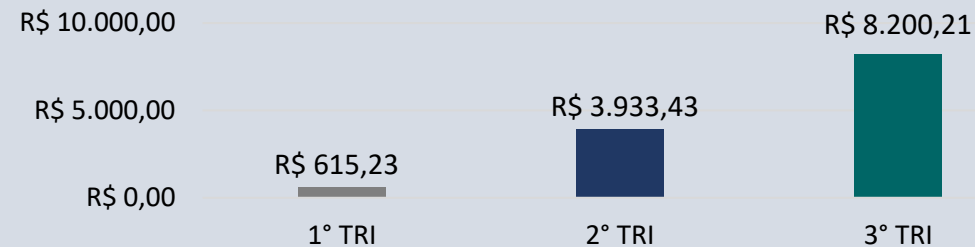
INGRESSOS		DISPÊNDIOS	
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	ESPECIFICAÇÃO	Exercício
Atual			
		INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	
		EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	
Transferências Financeiras Recebidas		Transferências Financeiras Concedidas	
Recebimentos Extraorçamentários	9.329,32	Pagamentos Extraorçamentários	8.678,18
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados		Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	
Inscrição de Restos a Pagar Processados		Pagamentos de Restos a Pagar Processados	
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	
Outros Recebimentos Extraorçamentários	9.329,32	Outros Pagamentos Extraorçamentários	8.678,18
Saldo em espécie do Exercício Anterior	1.131.848,93	Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	1.118.058,86
Caixa e Equivalente de Caixa	1.131.848,93	Caixa e Equivalente de Caixa	1.118.058,86
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados		Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	
<b>Total:</b>	<b>1.203.830,42</b>		<b>1.203.830,42</b>



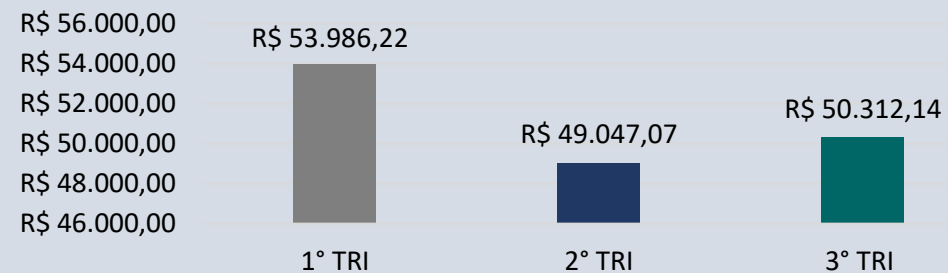
## VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS

	Exercício Atual		Exercício Atual
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	338.790,66	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	236.042,81
CONTRIBUIÇÕES	296.283,27	PESSOAL E ENCARGOS	155.499,12
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	296.283,27	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	93.141,05
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS - CONSOLIDAÇÃO	296.283,27	REMUNERAÇÃO A PESSOAL - RGPS	93.141,05
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	25.255,58	ENCARGOS PATRONAIS	27.813,05
EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	25.255,58	ENCARGOS PATRONAIS - RGPS	21.669,51
VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	25.255,58	ENCARGOS PATRONAIS - FGTS	6.143,54
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	17.244,73	BENEFICIOS A PESSOAL	34.545,02
JUROS E ENCARGOS DE MORA	4.495,86	BENEFICIOS A PESSOAL - RGPS	34.545,02
OUTROS JUROS E ENCARGOS DE MORA	4.495,86	USO DE BENS, SERVICOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	80.418,57
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	12.748,87	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	4.385,82
REMUNERAÇÃO DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	12.748,87	CONSUMO DE MATERIAL	4.385,82
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	7,08	SERVICOS	76.032,75
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	7,08	SERVICOS TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	37.822,00
INDENIZAÇÕES	7,08	SERVICOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	38.210,75
		VPD - TRIBUTARIAS	125,12
		IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUICOES DE MELHORIA	125,12
		TAXAS	125,12
<b>Total das Variações Ativas :</b>	<b>338.790,66</b>	<b>Total das Variações Passivas :</b>	<b>236.042,81</b>
	<b>RESULTADO PATRIMONIAL</b>		
<b>Déficit do Exercício</b>		<b>Superávit do Exercício</b>	<b>102.747,85</b>
<b>Total</b>	<b>338.790,66</b>	<b>Total</b>	<b>338.790,66</b>

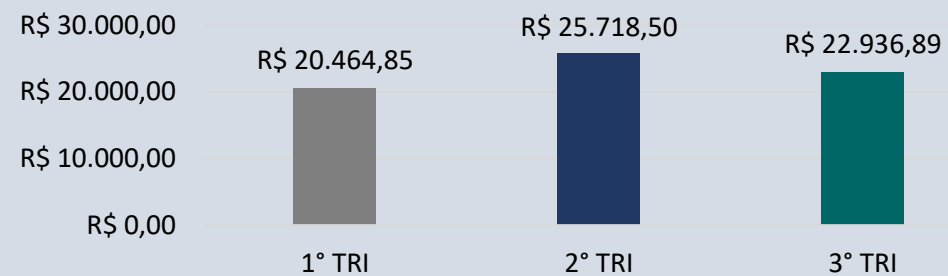
### Remuneração de Aplicações Financeiras (R\$ Mil)



### Pessoal e Encargos (R\$ Mil)

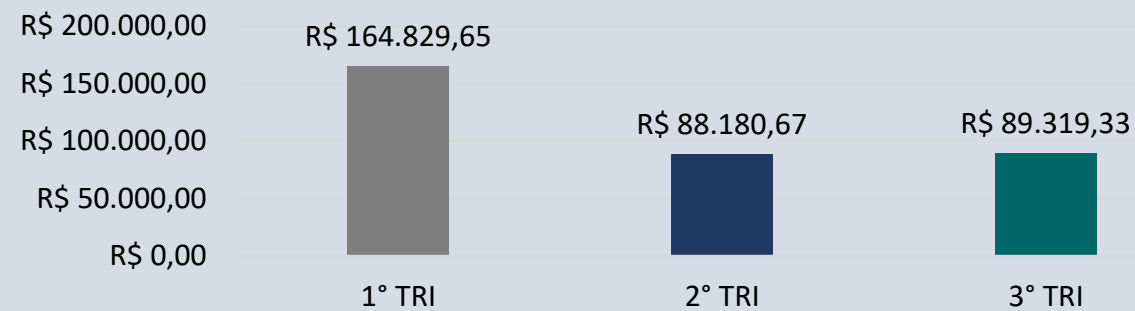


### Serviços (R\$ Mil)

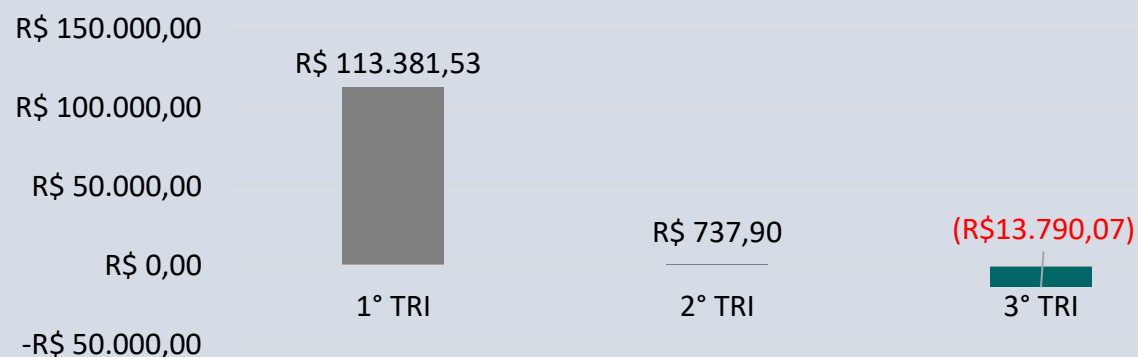


DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	
	EXERCÍCIO ATUAL
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	
<b>INGRESSOS</b>	
RECEITA CORRENTE	R\$ 62.652,17
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	R\$ 43.989,46
RECEITAS PATRIMONIAIS	R\$ 8.200,21
RECEITAS DE SERVIÇOS	R\$ 8.516,28
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	R\$ 1.946,22
OUTROS INGRESSOS	R\$ 9.329,32
<b>DESEMBOLSOS</b>	
OUTROS DESEMBOLSOS	R\$ 8.678,18
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	<b>R\$ 63.303,31</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	
<b>INGRESSOS</b>	
<b>DESEMBOLSOS</b>	
DESPEAS CORRENTES	R\$ 77.093,38
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 36.585,00
OUTRAS DESPEAS CORRENTES	R\$ 40.508,38
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	R\$ 11.769,00
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	R\$ 16.662,02
SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - PJ	R\$ 2.438,34
AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	R\$ 5.793,33
AUXÍLIO TRANSPORTE	R\$ 2.931,39
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>-R\$ 77.093,38</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	
<b>INGRESSOS</b>	
<b>DESEMBOLSOS</b>	
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>R\$ 0,00</b>
<b>APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO</b>	
<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>-R\$ 13.790,07</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>R\$ 1.131.848,93</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL</b>	<b>R\$ 1.118.058,86</b>

Fluxo de Caixa Atividade Operacional (R\$ Mil)



Geração Líquida de Caixa e Equiv. de Caixa (R\$ Mil)





# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3º TRIMESTRE | 2021

